



GRADINITA PARTICULARA CU PROGRAM
PRELUNGIT IANI'S CLUB
STRADA INTRAREA CONSTRUCTORULUI,
NUMARUL 1, BUFTEA, ILFOV.
TELEFON: 0722811874
Email: ianisclub@yahoo.com
www.ianisclub.ro

PLAN MANAGERIAL

PRIVIND IMPLEMENTAREA INSTRUMENTELOR PENTRU MANAGEMENTUL CALITĂȚII

AN ȘCOLAR 2020-2021

Document aprobat în ședința

C.A. din 26.10.2020

Director,
Prof. Moca Victoria



GRADINITA PARTICULARA CU PROGRAM
PRELUNGIT IANI'S CLUB
STRADA INTRAREA CONSTRUCTORULUI,
NUMARUL 1, BUFTEA, ILFOV.
TELEFON: 0722811874
Email: ianisclub@yahoo.com
www.ianisclub.ro

Planul managerial al comisiei CEAC a **Grădinitei cu program prelungit „Iani's Club”**, pentru anul școlar 2020-2021, este fundamentat pe următorul context legislativ:

1. *Legea Educației Naționale nr. 1/2011, cu modificările și completările ulterioare;*
2. *Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, aprobat prin O.M.E.C. nr. 5447/31.08.2020;*
3. *O.M.E.N. nr. 5547/2011 privind Regulamentul de inspecției a unităților de învățământ preuniversitar;*
4. *O.M.E.N. nr. 4247 din 13.05.2020 cu privire la aprobarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar din învățământul preuniversitar;*
5. *Ordinul nr. 5439/07.10.2015 privind aprobarea Metodologia formării continue a cadrelor didactice din învățământul preuniversitar;*
6. *O.U.G. nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației, aprobată cu completări și modificări prin Legea nr. 87/2006, cu modificările ulterioare;*
7. *H.G. nr. 21/2007 pentru aprobarea Standardelor de autorizare de funcționare provizorie a unităților de învățământ preuniversitar, precum și a Standardelor de acreditare și de evaluare periodică a unităților de învățământ preuniversitar;*
8. *Strategia Națională pentru Dezvoltare Durabilă a României. Orizonturi 2013-2020;*
9. *Guvernul României - Programul Național de Guvernare 2013-2020;*
10. *Direcțiile strategice ale M.E.C. pentru perioada 2020-2021;*
11. *Strategia managerială a I.S.J. Ilfov pentru anul școlar 2020-2021;*
12. *Ordinul Secretariatului General al Guvernului nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, cu modificările și completările ulterioare;*
13. *INSTRUCȚIUNE nr. 1 din 16 mai 2018 privind aplicarea unitară la nivelul unităților de învățământ preuniversitar a Standardului 9 - Proceduri prevăzute în Codul controlului intern managerial al entităților publice, aprobat prin Ordinul secretarului general al Guvernului nr. 600/2018.*



GRADINITA PARTICULARA CU PROGRAM
PRELUNGIT IANI'S CLUB
STRADA INTRAREA CONSTRUCTORULUI,
NUMARUL 1, BUFTEA, ILFOV.
TELEFON: 0722811874
Email: ianisclub@yahoo.com
www.ianisclub.ro

OBIECTIVE GENERALE:

- **Respectarea și aplicarea principiilor calității de către toate compartimentele din unitatea de învățământ;**
- **Orientarea și desfășurarea activității de formare continuă și de perfecționare a cadrelor didactice spre creșterea calității educației;**
- **Menținerea și îmbogățirea parteneriatelor existente, extinderea și eficientizarea parteneriatelor locale, naționale și europene, precum și demararea unor activități extracurriculare noi și diversificate, în contextul politicii educaționale a grădiniței;**
- **Eficientizarea relațiilor grădiniță – familie, prin implicarea părinților în viața grădiniței;**
- **Eficientizarea sistemului de management al calității și creșterea performanțelor organizaționale de monitorizare și evaluare;**
- **Creșterea prestigiului grădiniței în comunitate;**
- **Optimizarea politicii organizaționale sub aspectul receptivității față de nevoile preșcolărilor, personalului, comunității.**



GRADINITA PARTICULARA CU PROGRAM
PRELUNGIT IANI'S CLUB
STRADA INTRAREA CONSTRUCTORULUI,
NUMARUL 1, BUFTEA, ILFOV.
TELEFON: 0722811874
Email: ianisclub@yahoo.com
www.ianisclub.ro

Obiective specifice	Activități	Instrumente/ resurse	Responsabil	Termen	Modalități de evaluare a obiectivelor	Indicatori de realizare
Asigurarea funcționării eficiente a mecanismelor de autoevaluare instituțională	Reorganizarea Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității	Legislație	Consiliul Profesoral Director	Sept. 2020	Existența deciziei CEAC și a organigramei CEAC	100%
	Elaborarea RAEI pe anul școlar 2019-2020	Document tip, Resursă timp	Coordonator CEAC	Oct. 2020	RAEI 2019-2020 aprobat în CEAC ȘI C.A.	100%
	Inițializarea RAEI pentru anul școlar 2020-2021	Document tip https://calitate.aracip.eu	Membrii CEAC	14 Noi. 2020	RAEI 2020-2021 inițializat pe platforma ARACIP	100%
	Completarea bazei de date pe platforma ARACIP	Resursă timp https://calitate.aracip.eu	Membrii CEAC	Permanent	Baza de date reactualizată de pe platforma ARACIP	100%
	Întocmirea planului de îmbunătățire a calității	RAEI 2019-2020 Resursă timp	Membrii CEAC	Conform Calendarului ARACIP	Existența Planului de îmbunătățire	100%
	Revizuirea Proiectului de Dezvoltare Instituțională (daca este cazul)	PDI actual Resursă timp	Membrii CEAC Director	Semestrul I	Existența PDI-ului revizuit	100%
	Elaborarea planului managerial 2020-2021	Plan managerial Resursă timp	Membrii CEAC Director	Semestrul I	Existența Planului Managerial 2020-2021	100%
	Întocmirea Manualului Calității	Manualul Calității actual Resursă timp	Membrii CEAC	Martie 2021	Existența Manualul Calității	100%



GRADINITA PARTICULARA CU PROGRAM
 PRELUNGIT IANI'S CLUB
 STRADA INTRAREA CONSTRUCTORULUI,
 NUMARUL 1, BUFTEA, ILFOV.
 TELEFON: 0722811874
 Email: ianisclub@yahoo.com
 www.ianisclub.ro

Îmbunătățirea management-ului calității la nivelul unității	Elaborarea/ revizuirea de proceduri	Proceduri existente	Responsabili comisii Director Membrii CEAC	Permanent	Proceduri elaborate/ revizuite	Revizuite toate procedurile existente Proceduri noi
	Realizarea unui ghid de proceduri al organizației	Proceduri Legislație	Membrii CEAC Director	Iunie 2021	Existența ghidului	50%
	Aplicarea de chestionare pentru identificarea respectării și aplicării procedurilor	Chestionar elaborat	Membrii CEAC	Iunie 2021	Existența unei analize în urma interpretării rezultatelor	50% dintre cadre
	Asigurarea unui feed-back eficient privind procesul de evaluare internă prin aplicarea de chestionare	Chestionare din Portofoliul CEAC	Membrii CEAC	Permanent	Existența chestionarelor și a rapoartelor de analiză Analiza SWOT a feed-back-ului primit	80% feed-back pozitiv



Îmbunătățirea strategiei și a planului de dezvoltare profesională	Asigurarea unei autoevaluări și evaluări transparente	Rapoarte de autoevaluare Fișa de evaluare Fișe de interasistență Fișele postului	Coordonator CEAC Responsabili comisii Director	Semestrul II	100% din personal a beneficiat de evaluare transparentă	Scăderea numărului de reclamații privind activitatea personalului
	Monitorizarea frecvenței participării angajaților organizației la cursuri de formare	Portofoliul comisiei pentru formare continuă	Responsabili comisii și de formare continuă Membrii CEAC	Semestrial	Existența adeverințelor, a certificatelor și a portofoliilor comisiilor	Numărul de credite transferabile
Creșterea calității activității cadrelor didactice	Evaluarea calității corpului profesoral	Portofoliile comisiilor Fișele psihopedagogice ale preșcolarilor Planificările anuale/semestriale/săptămânale	Responsabili comisii Cadre didactice Director Membrii CEAC	Permanent	Existența rapoartelor scrise la inspecțiile școlare Existența raportului de analiză CEAC	Toate cadrele didactice au portofoliul întocmit la zi
	Monitorizarea aplicării strategiilor moderne și centrate pe copil	Proiecte de activitate /Activități demonstrative Exemple de bună practică	Membrii CEAC Director Responsabili comisii	Permanent	Fișe de interasistență Procese verbale comisii Raport de analiză CEAC	80% dintre cadrele didactice aplică strategii moderne și centrate pe copil
	Identificarea feedback-ului părinților privind activitatea cadrelor didactice	Chestionare Procese verbale ședințe cu părinții	Membrii CEAC	Permanent	Existența raportului de analiză CEAC	Peste 80% dintre respondenți oferă un feedback pozitiv



Promovarea învățării centrate pe preșcolar	Monitorizarea procesului de evaluare inițială a preșcolarilor	Evaluările inițiale	Cadre didactice Responsabili comisii Membrii CEAC	Octombrie 2020	Existența rapoartelor de evaluare inițială la nivelul comisiilor	Toate rapoartele conțin concluzii și măsuri ameliorative
	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare-învățare la nevoile de comunicare ale preșcolarilor	Leții deschise Chestionare pentru stabilirea stilului de învățare al preșcolarilor	Membrii CEAC	Semestrul I	Existența raportului de analiză a stilului de învățare	Tabelele cu stilurile de învățare sunt lipite pe prima foaie a catalogului
	Optimizarea demersului de adaptare a stilului de predare la nevoile individuale ale copilului preșcolar	Activități deschise Fișe psihopedagogice Mediul educațional din sălile de grupă	Educatore Responsabili comisii Director Membrii CEAC	Permanent	Existența portofoliilor preșcolarilor Existența fișelor psihopedagogice	Toate cadrele didactice folosesc strategii centrate pe copil
Crearea premiselor privind îmbunătățirea rezultatelor școlare	Monitorizarea progresului preșcolarilor	Fișe de progres tip Cataloage Planificări Portofolii preșcolari	Cadre didactice Membrii CEAC Director	Permanent	Existența unei fișe/matrice de progres Existența portofoliilor individuale	100%
	Monitorizarea absențelor nemotivate	Cataloage Fișă tip	Cadre didactice Secretariat Membrii CEAC	Lunar	Existența fișei CEAC de monitorizare a absențelor	100%
	Monitorizarea ritmicității evaluării	Cataloage Fișă tip	Responsabil monitorizare Membrii CEAC	Permanent	Existența raportului de monitorizare	100%



GRADINITA PARTICULARA CU PROGRAM
 PRELUNGIT IANI'S CLUB
 STRADA INTRAREA CONSTRUCTORULUI,
 NUMARUL 1, BUFTEA, ILFOV.
 TELEFON: 0722811874
 Email: ianisclub@yahoo.com
 www.ianisclub.ro

	Monitorizarea orarului și desfășurării activităților	Orar Fișă tip	Responsabil monitorizare Membrii CEAC Director	Permanent	Orar grupe Fișă de observare	100%
	Monitorizarea respectării ROI/ROF	Regulamentul de Ordine Interioară / Regulament de Organizare si Functionare	Director Cadre didactice Membrii CEAC	Permanent	Tabel tipizat Raport de monitorizare	100%
	Monitorizarea aplicării planurilor de intervenție personalizată/ remedială	Planuri de intervenție personalizată/ remedială	Membrii CEAC	Permanent	Existența portofoliilor	100%
Creșterea calității activității comisiilor	Aplicarea de chestionare pentru analiza de nevoi	Chestionare analiza de nevoi	Membrii CEAC Responsabili comisii	Semestrial	Existența raportului de analiză	80% din membrii comisiilor
	Monitorizarea activității comisiilor	Rapoartele comisiilor Planuri manageriale Procese verbale ale ședințelor comisiilor	Membrii CEAC Responsabili comisii	Anual	Existența raportului de analiză	100%
	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție al tuturor factorilor implicați	Chestionar CEAC	Membrii CEAC	Semestrial	Existența raportului de analiză	60% dintre angajați
Optimizarea îmbunătățirii dotării spațiilor educaționale și auxiliare	Analiza progresului unitatii privind dotarea spațiilor educaționale	Liste de inventar Procese verbale C.A	Director Administrator Contabil Cadre didactice Membrii CEAC	Anul	Existența raportului de analiză Spațiul educațional îmbunătățit	100%



	Aplicarea de chestionare pentru măsurarea gradului de satisfacție a părinților	Chestionar tip	Membrii CEAC Educatoare Responsabilii de structură	Semestrial	Existența raportului de analiză	60% dintre părinți
Analiza demersurilor de dezvoltare a CDȘ nivel preșcolar	Aplicarea de chestionare părinților	Chestionar tip	Membrii CEAC	Semestrul II	Existența raportului de analiză	60% dintre părinți
	Monitorizarea elaborării de CDȘ-uri pentru anul școlar 2021-2022	Procedura de întocmire a CDȘ-urilor Proces verbal de aprobare a CDȘ-urilor	Cadrele didactice Director Membrii CEAC	Semestrul II	Existența planului de școlarizare Existența ofertei CDS pentru anul școlar 2021-2022	100%
	Monitorizarea diseminării ofertei educaționale	Pliante Anunțuri Informare online Panouri cu oferta grădiniței	Cadrele didactice Membrii CEAC	Semestrul II	Existența proceselor verbale Fotografii de la activitățile de diseminare	100%
Optimizarea promovării și mediatizării imaginii grădiniței în comunitate pe diferite canale de comunicare	Monitorizarea actualizării paginii web a grădiniței	Materiale și fotografii specifice	Responsabilul comisiei de promovare a imaginii Membrii CEAC	Permanent	Postarea propriu-zisă a materialelor	100%
	Monitorizarea popularizării exemplarelor de bună practică pe conturile de Facebook ale grădiniței	Fotografii din cadrul activităților desfășurate cu preșcolarii	Cadrele didactice Membrii CEAC	Permanent	Albumele și fotografiile postate	100%
Optimizarea dezvoltării relațiilor de parteneriat cu comunitatea	Monitorizarea încheierii de parteneriate cu comunitatea	Parteneriate locale	Responsabili comisii subordonate Membrii CEAC	Permanent	Raport comisie educativă Procese verbale Existența parteneriatelor	100%



Îmbunătățirea activității extrașcolare	Monitorizarea activităților extrașcolare	Calendarul activităților extrașcolare	Responsabili comisii subordonate	Permanent	Procese verbale activități extrașcolare	100%
	Respectarea procedurilor privind desfășurarea activităților extrașcolare	Procedura desfășurării activităților extrașcolare	Membrii CEAC Cadrele didactice	Permanent	Existența contractelor, avizelor și a acordurilor părinților	100%
	Monitorizarea implementării proiectului educațional „Școala Altfel”	Grafic săptămânal	Cadre didactice Membrii CEAC	Permanent	Existența mapei ”Școala Altfel” Existența raportului de evaluare a activităților ”Școala Altfel”	100%
Optimizarea relației unitate de invatamant-familie	Aplicarea chestionarelor pentru părinți	Chestionar tip	Cadre didactice Membrii CEAC	Semestrial	Existența chestionarelor completate Existența raportului de analiză	90% dintre părinții chestionați
	Monitorizarea întâlnirilor cu părinții	Procese verbale ale întâlnirilor cu părinții	Cadre didactice Membrii CEAC	Lunar și ori de câte ori este nevoie	Verificarea numărului de părinți implicați în rezolvarea problemelor grădiniței	80% dintre părinții implicați
Analiza demersurilor de implementare a noului R.O.F.	Monitorizarea dezbaterilor în C.P. C.A., comisii, ședințe cu părinții, ședințe CEAC privind noul R.O.F.	Procesele verbale ale ședințelor R.O.F. actualizat Procedura de difuzare și diseminare a informațiilor	Toți factorii implicați (beneficiari direcți și indirecti) Membrii CEAC	Începând cu luna septembrie 2020	Tabele cu semnătură de luare la cunoștință a tuturor factorilor implicați	100%



GRADINITA PARTICULARA CU PROGRAM
PRELUNGIT IANI'S CLUB
STRADA INTRAREA CONSTRUCTORULUI,
NUMARUL 1, BUFTEA, ILFOV.
TELEFON: 0722811874
Email: ianisclub@yahoo.com
www.ianisclub.ro

	Monitorizarea implementării noului R.O.F.	R.O.F. Regulament de Organizare si Functionare revizuit Documente revizuite	Toți factorii implicați Membrii CEAC	Septembrie 2020	Existența documentelor revizuite	100%
	Analiza gradului de cunoaștere a noului R.O.F. în rândul părinților și preșcolarilor	R.O.F. Chestionar elaborat de CEAC	Cadre didactice Membrii CEAC C.A.. CEAC	Septembrie 2020	Existența raportului de analiză	100%

RESPONSABIL CEAC,
PINTILIE MARIA-MAGDALENA

DIRECTOR,
PROF. MOCA VICTORIA